



VB T YAZILIM A.Ő.

**01 OCAK – 31 MART 2023
HESAP DÖNEMİNE AİT**

FAALİYET RAPORU

İÇİNDEKİLER

I.	GENEL BİLGİLER	3
a)	VBT Hakkında	3
b)	Rapor Dönemi	4
c)	Kayıtlı Bilgiler	4
d)	Faaliyet Konusu	4
e)	Sermaye ve Ortaklık Yapısı	8
f)	İmtiyazlı Paylar ve Payların Oy Haklarına İlişkin Açıklamalar	9
II.	YÖNETİM KURULU ve ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER HAKKINDA BİLGİLER	11
a)	Yönetim Kurulu, Üst Düzey Yönetim ve Personele İlişkin Bilgiler	11
b)	Üst Düzey Yönetim ve Personel	13
c)	Yönetim Kurulu ve Üst Düzey Yönetici Yetkileri	14
d)	İçsel Bilgiye Ulaşanlar Listesi	15
e)	Komiteler	16
f)	Uygulanan Politikalar	17
g)	Yönetim ve İdari Yapı	18
III.	ŞİRKET FAALİYETLERİNE İLİŞKİN BİLGİLER	19
a)	İktisap Edilen Paylara İlişkin Bilgiler	19
b)	Özel ve Kamu Denetimine İlişkin Bilgiler	19
c)	Devam Eden Hukuki Süreçlere İlişkin Bilgiler	19
d)	Mevzuat Kapsamında Uygulanan Yaptırımlar	19
e)	Bağış ve Yardımlar	19
f)	Şirket'in Dâhil Olduğu Gruba İlişkin Bilgiler	20
g)	Şirket faaliyetlerini etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri	20
h)	Bağlı Ortaklıklar & İştirakler Hakkında Bilgiler	20
i)	Dönem İçinde Yapılan Esas Sözleşme Değişiklikleri	24
IV.	ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME FAALİYETLERİ	27
V.	FİNANSAL BİLGİLER	34
a)	Finansal Durum ve Faaliyetler ile İlgili Bilgiler	34
b)	Özet Finansal Bilgiler	34
c)	Kâr Payına İlişkin Bilgi	35
VI.	RİSKLER VE YÖNETİM KURULU DEĞERLENDİRMESİ	36
a)	Sektörden Kaynaklanan Riskler	36
b)	Faaliyetlerden Kaynaklanan Riskler	36
c)	Diğer Riskler	38
d)	Risk Yönetimi	39
VII.	DİĞER HUSUSLAR	40
VIII.	İLGİLİ DÖNEMDE YAPILAN KAP DUYURULARI	41

I. GENEL BİLGİLER

a) VBT Hakkında

1993 yılından günümüze bilgi teknolojileri, bilişim, yazılım, eğitim ve danışmanlık alanlarında faaliyet gösteren VBT Yazılım, İstanbul, Ankara ve Adana ofislerinde teknoloji faaliyetleri sürdürmektedir.

Şirket, son yıllarda Ar-Ge çalışmalarına büyük ağırlık vererek, Yapay Zeka, Makine Öğrenmesi, Doğal Dil İşleme ve IoT gibi alanlarda geliştirdiği inovatif yazılım ve projelerle, Türkiye’de önde gelen kamu kurumları ve özel sektör kuruluşları ile uluslararası arenada dünya devi firmalarla aktif ve etkili bir şekilde çalışmaktadır.

Şirket, finans sektöründeki tecrübelerini kullanarak e-dönüşüm (e-fatura, e-defter, e-makbuz, e-arşiv, e-smm) projelerini geliştirmiş ve e-dönüşüm özel entegratörleri arasına girmiştir. Özellikle finans alanındaki müşterilerin ihtiyacına yönelik, elektronik fatura, elektronik serbest meslek makbuzu gibi regülasyon değişikliklerinin de müşteriyi kullanıma zorunlu tuttuğu teknolojilerin hizmet sağlayıcısı olmuştur.

VBT Yazılım, Hibe ve Proje Danışmanlığı, Yazılım Süreci Danışmanlığı, Sistem ve Altyapı yönetimi alanında kamu ve özel sektöre danışmanlık hizmeti vermektedir. TÜBİTAK, KOSGEB, ITEA3 ve AB HORIZON 2020 projelerinde araştırma ve geliştirme odaklı aktif katkı sağlamaktadır.

• MİSYON

En güncel Bilgi Teknolojisi olanaklarını kullanarak müşterilerimizin rekabet gücünü arttırmak, uzun vadeli ve güvene dayalı ilişkilerle de en üst düzeyde Müşteri Memnuniyeti yaratmaktır.

• VİZYON

Dünyadaki tüm teknolojik yenilikleri yakından izleyip, bunları kendi geliştirdiğimiz yazılımlarla harmanlayarak, Türkiye'deki müşteri portföyüne üstün bir hizmet anlayışıyla sunmak ve AR-GE çalışmaları yaparak Türk Mühendis ve Yazılımcıları ile dünya IT pazarında rekabet edebilecek ürün ve hizmetler üretmektir.

• HEDEFLER

Müşterilerimize değer katarak müşterilerimizle birlikte büyümek.

b) Rapor Dönemi

Bu rapor 01.01.2023 – 31.03.2023 tarihlerini kapsayan faaliyet dönemine ilişkin bilgileri kapsamaktadır.

c) Kayıtlı Bilgiler

Ticaret Unvanı	VBT Yazılım Anonim Şirketi
Kuruluş Tarihi	24.06.1993- İSTANBUL
Ödenmiş Sermaye	26.000.000 TL
Kayıtlı Sermaye Tavanı	120.000.000 TL (Yüz Yirmi Milyon Türk Lirası)
Ticaret Sicil No	İSTANBUL – 6120-8
Vergi Dairesi ve Numarası	KOZYATAĞI – 924 049 2097
Adres	Merkez: Quick Tower, İçerenköy Mh. Umut Sk. No:10-12 K:13 D:57-60 PK:34752 Ataşehir/İstanbul Ar-Ge Merkezi: Bodur İş Merkezi, Üsküdar İçerenköy Yolu, No: 8 D: 3-6-14 34752 Ataşehir - İstanbul, Türkiye Ankara Ofis: Mahall İş Merkezi, B Blok No:127 Çankaya- Ankara, Türkiye Adana Ofis: Central Plaza İş Merkezi, Hurmalı Mah. Kurtuluş Caddesi No: 39 Kat: 8 D.85 Seyhan-Adana, Türkiye
Telefon / Faks	0216 577 69 21 / 0216 577 69 25
İnternet Sitesi	www.vbt.com.tr
Faaliyet Konusu	Yazılım Geliştirme
NACE Kodu	62.01.01 (Bilgisayar Programlama Faaliyetleri)

d) Faaliyet Konusu

VBT Yazılım A.Ş. yazılım hizmetleri alanında faaliyet göstermektedir. Faaliyet gösterdiği alanlar beş ana başlıkta toplanabilir:

- 1- Kurumsal Çözümler ve Profesyonel Hizmetler**
- 2- Ürün Geliştirme ve Ar-Ge Çalışmaları**
- 3- Anahtar Teslim Yazılım Geliştirme Hizmetleri**
- 4- Anahtar Teslim Sistem ve Altyapı Projeleri**
- 5- Teknolojik Ürün Satışı**

VBT Yazılım, tüm faaliyet süreçlerini ISO kalite standartlarına uygun ve denetimli bir şekilde sürdürmektedir. Özellikle kamu ve özel sektörde ihtiyaçlara cevap vermekte uzmanlığı ve yetişmiş nitelikli kadrosu bulunmakta, sektörel olarak Bankacılık, Finans, Sigortacılık, Hava Taşımacılığı, Üretim, Sağlık ve Savunma Sanayi alanlarında geliştirdiği uçtan uca projelerle öne çıkmaktadır.

1- Kurumsal Çözümler ve Profesyonel Hizmetler

Günümüzde Kurumsal Şirketler ve İşletmeler rekabet odaklı olarak teknolojik yenilikleri sürekli takip etmekte ve gerekli yatırımları yapmak ve bu yapılan altyapı yatırımlarının düzenli bakım gerektirmesi nedeniyle Şirket, Sistem ve Altyapı alanında sağladığı profesyonel hizmetlerle müşterilerin maliyetleri düşürmelerine ve verimlilik, esneklik ve ölçeklenebilirlik kazanmalarına yardımcı olmaktadır.

VBT Yazılım; Bankacılık, Finans, Sigortacılık, Hava Taşımacılığı, Üretim, Sağlık ve Savunma Sanayi ve Devlet Kurumlarına doğru Bilgi Teknolojileri çözümlerini, Sistem ve Altyapı desteğini sunabilen, güvenilir bir ortak arayan müşterilerine geniş bir hizmet yelpazesi sağlamaktadır.

VBT Yazılım; müşterilerinin benzersiz ihtiyaçları ve bütçeleri için teknoloji ürünleri, lisansları, profesyonel hizmetleri ve satış sonrası desteği en iyi kombinasyon ile müşterilerine sunmaktadır. Yaptığı Ulusal ve Uluslararası iş birlikleri ile çeşitliliği ve hacmi yüksek ürünler ve sertifikalı profesyonel kadro ile müşterilerin taleplerini, hizmet gereksinimlerini karşılamak için esnek bir yaklaşım benimsemektedir.

VBT Yazılım; müşterilerine bu alanda sağladığı hizmetler kapsamında, Bilgi Teknolojileri Sistem ve Altyapısı, ITSM, Otomasyon, İzleme gibi konularda müşterilerin talepleri doğrultusunda ve kapsamdaki Bilgi Teknolojileri gerekli ürünlerin tedariki, kurulumu, uyarlanması, yönetimini müşterilerine komple bir paket olarak sunmaktadır. Sağlanan hizmetlerin zamanında ve tastamam, eksiksiz yürütülebilmesi için gerekli olan takımı oluşturur. Gerçekleştirilecek hizmetin planlamasını uçtan uca yapar, dokümantasyonu oluşturur ve operasyonu yürütmeye başlar. Gerçekleştirilecek hizmetin 7/24 kesintisiz olması ve sürekliliğinin sağlanması için bakımlarını yapıp ve destek vermeye devam eder. Müşterinin gereksinimleri karşılayan ve lisansları sağlanan ürünlerin versiyon yükseltme çalışmaları destek anlaşmaları sürecinde takip eder ve gerçekleştirir. Bu hizmetlerin 7/24 kesintisiz olması için Problem ve

vaka yönetimi süreçlerini oluşturur, iş planlanması ve takibi, kaynak planlanması ve yönetiminin yanı sıra detaylı raporlama faaliyetlerini yürütür.

VBT Yazılımın sağladığı “*Kurumsal Çözümler ve Profesyonel Hizmetler*” ler aşağıdaki başlıklar altında toplanmaktadır:

- Yazılım Ürünleri Lisansları ve Bakımları
- Yazılım Ürünleri Kurulum ve Bakım Danışmanlığı
- Donanım Lisansları ve Bakımları
- Donanım Kurulum ve Bakım Danışmanlığı
- Sistem ve Altyapı Danışmanlığı (İşletim sistemi, Veritabanı, Orta Katman, Operasyon)
- Yerde Destek
- Yardım Masası Hizmetleri (Telefon, e-posta, Uzaktan Destek)
- Eğitim

VBT Yazılım; müşterilerine bu alanda sağladığı hizmetlerin kalitesini artırmak adına, kadronun gelişimleri için gerekli eğitimleri, oryantasyonu ve sertifikasyon süreçlerini planlar ve takip eder.

2- Ürün Geliştirme ve Ar-Ge Çalışmaları

Şirket ülkemizde üretilen yerli bilgi ve teknolojilerin küresel değere dönüştürülmesini, Türkiye'nin yüksek nitelikli insan kaynağını AR-GE faaliyetlerinde değerlendirmeyi, iş birliği içerisinde yer alan firmalarla birlikte büyümeyi ve yurtdışı pazarlara daha fazla teknoloji ihraç etmeyi hedeflemektedir. Uzun vadeli araştırma faaliyetlerinin yanı sıra, üniversiteler, araştırma enstitüleri ve çeşitli kuruluşların AR-GE bölümleri ile iş birliği yaparak bilişim sektörünün diğer sektörlerle sinerji yaratması planlanmaktadır. Bu bağlamda yenilik ve AR-GE faaliyetleri kapsamında fark yaratacak hizmet, ürün ve altyapılar geliştirmeye başlamıştır. Bunun yanı sıra, diğer sektörlerde de bilişim teknolojilerinin daha etkin kullanımına yönelik teknolojiler geliştirilmesi amacıyla da çalışmalar sürdürülmektedir. Şirket ülkemizdeki genç nüfus potansiyelinden bilişim alanında daha iyi yararlanabilmek amacıyla çeşitli stratejik adımlar planlamıştır ve uygulamaktadır. Bu bağlamda kendisine hedef seçtiği sektörlerde ürünlerini nitelikli AR-GE personeli ve güncel teknolojiler ile geliştirmektedir.

3- Anahtar Teslim Yazılım Geliştirme Hizmetleri

Firma müşterilerinin ihtiyaçları doğrultusunda kamu ve özel sektörde bulunan kurumların yazılım ihtiyaçları için standartlara uygun yazılım çözümleri ve hizmetleri üretmektedir. Yazılım geliştirme projelerinde, aşağıdaki fazları Agile proje yönetimi ile PMP sertifikalı ekip ile yöneterek projelerin anahtar teslim olarak geliştirilmesi sağlanmaktadır. Ayrıca aşağıdaki alanlardan herhangi birisi için

ayrıca da hizmet verebilmektedir.

- Yazılım gereksinim analizi
- Yazılım tasarımı
- Yazılım kodlama
- Yazılım testleri
- Yazılım devreye alma
- Yazılım eğitim ve destek
- Yazılım bakımı

Yazılım geliştirme sürecinde, ihtiyaca göre kullanılan Waterfall veya Agile Proje yönetim metodolojileri ile Kurumların İş İhtiyaçlarını karşılamak üzere farklı platformlarda çalıştırılan ürünlerin entegrasyonları gerçekleştirilerek iş ihtiyaçlarının başarılı yazılım projelerine dönüşmeleri sağlanmaktadır.

Teknoloji olarak mobil ve web teknolojileri ile her türlü gereksinimi karşılayan uygulamalar geliştirilmektedir. Ayrıca günümüzde uygulamaların akıllanmasını sağlayan yapay zeka, robotik süreç otomasyonu ve dinamik iş süreçleri gibi teknolojilerden altyapısal olarak projelerde faydalanılmaktadır.

4- Anahtar Teslim Sistem ve Altyapı Projeleri

Anahtar Teslim Sistem ve Altyapı projeleri ile Şirket, hizmet verdiği müşterilerin ihtiyaçları doğrultusunda müşterilere tamamen konusunda uzman, yetişmiş ve nitelikli personelleri ile uçtan uca test edilmiş ve kullanıma hazır çözümler sunmaktadır. Anahtar teslim proje çözümü, müşteri tarafından sağlanacak bir proje yönetimine ihtiyaç duyulmaması sebebiyle büyük bir avantajdır. Projenin tüm sorumluluğu Şirket'e ait olacağından, müşteri çok sayıda alt yükleniciyle bağlantıda bulunmak yerine, tek bağlantı noktası olarak, sadece VBT Yazılım ile bağlantıda olacaktır. Bu, müşterinin proje üzerinde daha net ve kolay bir görüş alanına sahip olmasını sağlamaktadır.

Bu hizmet kapsamında tüm proje planlama ve yönetimi, ön tasarım ve başlangıç/planlama aşaması mühendisliği, altyapı hizmeti, detaylı tasarım, teknik danışmanlık ve dokümantasyon, satın alma, bilişim ekipmanları kurulumu ve devreye alma, entegrasyon, performans denetimi, operasyon, eğitim, bakım ve garanti desteği hizmetleri bulunabilmektedir. Diğer bir isimle uçtan uca projeler olarak isimlendirilebilir.

5- Teknolojik Ürün Satışı

Şirket, sektörün önde gelen güvenilir donanım ve yazılım üreticileri ile yüksek seviyedeki iş ortaklıkları ve sertifikasyonları ile teknolojiyi her zaman takip ederek kurumların iş yüklerine ve ihtiyaçlarına göre yüksek standartlı, güvenli, performanslı, kesintisiz ve uzun ömürlü donanım ve yazılım çözümleri sağlamaktadır.

Bilişim dünyasının her alanında kullanılan donanım ve yazılım ürünleri, gerek performans, güvenlik ve ölçeklenebilirlik ihtiyaçlarının artışı doğrultusunda, gerekse uygulamaların hızlı gelişimi sonucu sürekli bir güncellenme ve yenilenme içerisindedir. Ürünlerin her ihtiyaca cevap verebilir nitelikte olması amacıyla ürün çeşitliliği hızlı şekilde artmaktadır. Aynı markanın dahi belirli bir çözümü adresleyen alternatif ürünleri gündeme gelmekte, modeller kendi içinde çeşitli alt kırılımlarla farklı ihtiyaçları adresleyebilmekte, yüksek ölçeklenebilirlik seviyeleri ile ileriye dönük değişken planlamalar yapılabilmektedir. Böyle bir çeşitliliğin söz konusu olduğu donanım ve yazılım dünyasında, ürün seçimi noktasında doğru kararlar alabilmek için derin ürün, çözüm ve marka bilgisi gerekmektedir.

Kurumların ihtiyaçlarını en doğru biçimde karşılayan donanım ve yazılım çözümlerini marka bağımsız olarak sunarak en efektif karşılaştırma yöntemleri ile alternatifleri, iş sürekliliği standartlarına göre hazırlanmış ihtiyaç analizlerine göre modellenir. Kurumların temel işlerine odaklanabilmeleri, zaman ve maliyet tasarrufu sağlayabilmeleri için donanım ve yazılım danışmanlığı, temini, kurulum ve konfigürasyonları sağlanmaktadır.

e) Sermaye ve Ortaklık Yapısı

VBT Yazılım A.Ş.' nin çıkarılmış sermayesi her biri 1 TL nominal bedeldeki 26.000.000 adet paydan oluşmaktadır.

31.03.2023 tarihi itibariyle VBT' nin çıkarılmış sermayesinin ortaklar arasındaki dağılımı aşağıdaki gibidir.

Sermaye ve Ortaklık Yapısı

Ortaklar	A Grubu	B Grubu	Toplam Sermaye Tutarı (TL)	Sermaye Payı (%)	Oy Hakkı Oranı (%)
Birol Başaran	1.000.000	11.050.000	12.050.000	46,35%	53,50%
İpek Canan Başaran		1.950.300	1.950.300	7,50%	6,50%
Diğer		11.999.700	11.999.700	46,15%	40,00%
TOPLAM	1.000.000	25.000.000	26.000.000	100,00	100,00

Mevcut durum itibariyle, şirketin yönetim kontrolü hem imtiyazlı pay hem de pay çoğunluğu nedeniyle %53,5 oranında oy hakkına sahip Birol Başaran' a ait olup, pay oranı %46,35' dür ve elindeki A grubu imtiyazlı paylar nedeniyle yönetim kontrolü devam edecektir.

f) İmtiyazlı Paylar ve Payların Oy Haklarına İlişkin Açıklamalar

Şirket'in Esas Sözleşmesi'nin 6. maddesinde yer aldığı üzere; Şirketin sermayesini oluşturan paylar (A) ve (B) Grubu paylara ayrılmıştır. A grubu paylar nama, B grubu paylar hamiline yazılıdır. A grubu paylar Esas Sözleşme 'de belirtilen özel hak ve imtiyazlara sahiptirler. B grubu payların imtiyazı bulunmamaktadır.

Çıkarılan paylar tamamen satılarak bedelleri ödenmedikçe veya satılmayan paylar iptal edilmedikçe yeni pay çıkarılamaz.

A grubu payların devrinde diğer A grubu pay sahiplerinin ön alım hakkı vardır. Payını devretmek isteyen A grubu pay sahibi, diğer A grubu pay sahiplerine teklifte bulunur. Pay devrinde pay bedeli üzerinde anlaşma sağlanamaması halinde payın bedeli tarafların ortak saptayacağı bir bağımsız denetim şirketi tarafından belirlenir. Bağımsız denetim şirketinin belirlediği fiyat üzerinden alım yapmak isteyen A grubu pay sahibi alma niyetinden vazgeçerse, payını satmak isteyen A grubu pay sahibi en az bu fiyattan olmak üzere payını 3. şahıslara devredebilir.

Şirket'in sermayesi, gerektiğinde Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümleri çerçevesinde artırılabilir veya azaltılabilir.

Yapılacak sermaye artırımlarında aksi kararlaştırılmadıkça (A) grubu paylar karşılığında (A)

grubu, (B) grubu paylar karşılığında (B) grubu paylar çıkartılır. Sermaye artırımlarında yeni pay alma haklarının kısıtlanması durumunda çıkarılacak yeni payların tümü B grubu olarak çıkarılacaktır.

Şirket Esas Sözleşmesi'nin 7.maddesinde yer aldığı üzere; Şirketin işleri ve idaresi Genel Kurul tarafından Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu hükümleri çerçevesinde Türk Ticaret Kanunu ve sermaye piyasası mevzuatında belirtilen şartları haiz olarak seçilecek en az beş (5) üyeden oluşan bir yönetim kurulu tarafından yürütülür.

A Grubu pay sahipleri yönetim kurulu üyeliğine aday gösterme konusunda imtiyaz sahibidir. Yönetim kurulu üyelerinin yarısı A grubu pay sahiplerinin gösterdiği adaylar arasından Şirket Genel Kurulu tarafından seçilir. Yönetim kurulu üye sayısının tek sayı olması durumunda (A) grubu pay sahiplerinin göstereceği aday sayısı küsuratlı olacağından, küsuratlı rakam bir alt tam sayıya iblağ olunur. A Grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından seçilecek yönetim kurulu üyeleri, Sermaye Piyasası Kurumsal Yönetim İlkelerinde belirtilen bağımsız üyeler haricindeki üyelere olacaktır.

Yönetim Kurulu üyeleri, ilk toplantılarında, aralarından bir başkan ve yeteri kadar başkan yardımcısı seçer. Süresi dolmuş bulunan başkan ve başkan yardımcılarının tekrar seçilmeleri mümkündür.

Şirket'in Esas Sözleşmesi'nin 9. Maddesinde yer aldığı üzere; Şirketin yapılacak olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarında her bir A grubu payların 5, B grubu payların 1 oy hakkı vardır. Bir pay birden çok kişinin ortak mülkiyetinde ise bunlar ancak kendi içlerinden veya dışarıdan seçecekleri bir temsilci vasıtasıyla genel kurula katılıp oy kullanabilirler. Temsil, Sermaye Piyasası Kurulu'nun konuya ilişkin düzenlemelerine uygun vekaletname ile olur.

II. YÖNETİM KURULU ve ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER HAKKINDA BİLGİLER

a) Yönetim Kurulu, Üst Düzey Yönetim ve Personele İlişkin Bilgiler

YÖNETİM KURULU		
Adı Soyadı	Görevi	Son Durum İtibariyle Ortaklık Dışında Aldığı Görevler
Birol Başaran	Yönetim Kurulu Başkanı	-
Nedim Nazlı	Yönetim Kurulu Başkan Yrd.	Tune Soft Teknoloji Ticaret AŞ.- Yönetim Kurulu Üyesi
Nezih Mekiker	Yönetim Kurulu Üyesi	Buz İletişim Hizmetleri Sanayi ve Ticaret AŞ. - Yönetim Kurulu Üyesi (VBT Yazılım AŞ İştiraki
Mustafa Atakay	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	-
Selim Selvi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	-

– Birol Başaran (Yönetim Kurulu Başkanı) ;

Birol Başaran, 1956 yılında doğmuştur. 1975 – 1980 Yılları arasında ODTÜ Maden Mühendisliğinde bir yılı İngilizce Hazırlık olmak üzere toplam 5 yılda tamamlayarak Bölüm Birincisi olarak 4 üzerinden 3.21 derece ile mezun olmuştur. 1981 – 1983 Yılları arasında ODTÜ Maden Mühendisliğinde “Beneficiation of Etibank Beyşehir Barite Deposits” konusunda master çalışmaları gerçekleştirmiştir. 1983 – 1985 Yılları arasında ODTÜ Maden Mühendisliğinde “Computer Simulation in Mineral Processing” konusunda doktora çalışmaları gerçekleştirmiştir. ODTÜ Maden Mühendisliği Bölümünde yüksek lisans yaparken araştırma görevlisi olarak çalışmıştır. Daha sonra TÜBİTAK Bilim Adamı Yetiştirme Bursu alarak Doktora Çalışmalarına devam etmiştir. 1985 Yılında Doktorasını yarım bırakıp İş Bankasında iş yaşamına başlamıştır.

1985-1989 yılları arasında İş Bankası’nda IMS Veri Tabanı Yöneticisi olarak çalışma hayatına başlamıştır. Şirket bünyesinde IBM Mainframe’lerinde IMS Veri Tabanı üzerinde her türlü Veri tabanlarının yaratılması, Yedeklerinin Alınması, Veri güvenliğinin sağlanması ve Yazılım ekiplerine destek verilmesi alanlarında çalışmıştır. 1989-1994 yılları arasında Bimsa-Sabancı Holding bünyesinde

MVS Sistem Programcısı olarak görev almıştır. Şirket bünyesinde IBM Mainframe'lerinde z/OS işletim sistemlerinin ve bu işletim sistemleri üzerinde çalışan ISV ürünlerin yönetim, bakım ve upgradelerinin yapılması. Ayrıca Mainframe Hardware upgrade'lerinin planlanması ve gerçekleştirilmesi faaliyetlerini sürdürmüştür. 1994-1995 yılları arasında Otosan-Koç Holding bünyesinde Otosan Sistemlerini ve Bilgi İşlem ekibinin Yönetimi ile ilgili çalışmalar yürütmüştür.

Haziran 1993 yılında VBT Yazılım A.Ş. firmasını kurmuştur. Şirkette yönetici ortak – MVS Sistem Programcısı ve Proje Yöneticisi olarak görevler almıştır.

– **Nedim Nazlı (Yönetim Kurulu Başkan Yrd):**

Nedim Nazlı Orta Doğu Teknik Üniversitesi Bilgisayar Mühendisliği bölümünü 1986 yılında tamamlamıştır. 1986-1987 yılları arasında Bimsa Sabancı Bilgi İşlem' de Yazılım Geliştirme Uzmanı olarak iş hayatına başlayan Nedim Nazlı, 1987-1988 yılları arasında Omni Teknoloji' de Apple Ürünleri Adana Bölge Satış Temsilciliği, 1988-1989 yılları arasında Genel Kurmay Başkanlığı'nda Komuta Kontrol ve Bilgi İşlem Subaylığı yapmıştır. 1989-2019 yılları arasında IBM Türk Ltd. Şti.' de çeşitli kademelerde görev yapan Nazlı, 2019 yılında Tunesoft' un Kurucu ortak ve Genel Müdürü olarak iş hayatına devam etmiştir.

– **Nezih Mekiker (Yönetim Kurulu Üyesi):**

Nezih Mekiker, Hacettepe Üniversitesi Mühendislik Fakültesi, Elektrik Elektronik bölümünü 1983 yılında tamamlamıştır.

1986-1988 yılları arasında Meteksan(Biltek) firmasında Bölge Teknik Müdürü olarak görev almıştır. 1988-1993 yılları arasında IBM TURK şirketinde Teknik Uzman olarak İzmir ve Ege bölgesindeki diğer şehirlere ait tüm makinelerin konfigürasyonu ve bakımından sorumlu olmuştur. 1993-2004 yılları arasında Servus Bilgisayar A.Ş. firmasında Bölge Direktörlüğü görevini yerine getirmiştir. 2005-2007 yılları arasında aynı firmada Teknik Servis alanında Genel Müdür Yardımcısı olarak görev almıştır. 2007-2012 yılları arasında Teknoser Bilgisayar A.Ş. firmasında Genel Müdür Yardımcılığı görevini almıştır. 2012-2013 yılları arasında Netaş firmasında Koordinatör Danışman olarak görev yapmıştır. 2014 yılından itibaren VBT Yazılım A.Ş. firmasında Yönetim Danışmanlığı ve Genel Müdür Yardımcılığı görevini yerine getirmektedir.

– **Selim Selvi (Yönetim Kurulu Üyesi-Bağımsız):**

Selim Selvi Orta Doğu Teknik Üniversitesi Bilgisayar Mühendisliği bölümünü 1983 yılında tamamlamıştır. 1983-1985 yılları arasında Millî Eğitim Bakanlığı'nda, Sistem Analisti olarak iş hayatına başlayan Selim Selvi, 1989-1990 yılları arasında Bimsa Sabancı Bilgi İşlem' de Sistem Programcısı, 1990-2008 yılları arasında İş Bankası Bilgi İşlem Bölümü'nde çeşitli kademelerde görev yapmıştır. 2008-2010 yılları arasında İş Bankası iştiraki SoftTech' de, 2010-2018 yılları arasında yine İş Bankası iştiraki IsNet' te Genel Müdürlük yapmıştır.

- **Mustafa Atakay (Yönetim Kurulu Üyesi-Bağımsız):**

Mustafa Atakay Orta Doğu Teknik Üniversitesi Bilgisayar Mühendisliği bölümünü 1982 yılında tamamlamıştır. 1984-2004 yılları arasında I-Bimsa A.Ş'da İşletim ve Hizmetler Direktörü olarak iş hayatına başlayan Mustafa Atakay, 2004-2009 yılları arasında Kordsa Global AŞ'de Bilgi Sistemleri Direktörü, 2010-2021 yılları arasında ise Türkiye'nin önde gelen kuruluşlarına (Doluca Aş, Tosyalı Holding, Unitem AŞ, Oxford University Pres Ltd ve Tat Metal AŞ.) IT direktörlüğü ve danışmanlığı yapmıştır.

b) Üst Düzey Yönetim ve Personel

Üst düzey yönetim kadrosu Yönetim Kurulu Başkanı ve Yönetim Kurulu üyeleri ile aynı zamanda genel müdür seviyesindeki yöneticilerden oluşmaktadır.

Üst Düzey Yönetim Kadrosu	Görevi
Tayfun Yurdagül	Genel Müdür
Osman Çaylı	Genel Müdür Yrd.
Sinan Kılıç	Genel Müdür Yrd.
Mustafa Türkoğlu	Genel Müdür Yrd.
Taner Yıldırım	Genel Müdür Yrd.

31.03.2023 tarihinde sona eren döneme ilişkin yönetim kurulu başkan ve üyeleri ile üst düzey yönetime sağlanan huzur hakkı ve benzeri menfaatlerin toplam tutarı 1.631.440 TL'dir.

Şirketimiz 07.05.2021 tarih Ar-Ge Teşvikleri ve Fikir Sanat Haklarının Korunması Hk. Gündemi ile; personelin lisansüstü ve doktora programlarına katılımlarına ilişkin teşvik ve ödüller düzenlenmiştir. Ayrıca personelin nitelikli bilgiye erişimi için Ar-Ge birimine bilimsel faaliyetlere katılım bütçesi ayrılmıştır.

Şirket'in 31.03.2023 tarihi itibarıyla yıl içinde çalışan personelin ortalama sayısı 310'dur. (31 Aralık 2022:324)

c) Yönetim Kurulu ve Üst Düzey Yönetici Yetkileri

Şirketimizin Yönetim Kurulu üyeleri ve görev taksimi 10.04.2023 tarihli Olağan Genel Kurulda belirlenmiştir. Yönetim Kurulu üyelerinin unvanları ve görev taksimi raporumuzun ilgili bölümünde mevcuttur.

Şirketin temsil ve ilzamına ilişkin yetkiler 10.04.2023 tarih 2023/16 sayılı kararın ekinde yer alan "Yönetim Kurulunun Yetki Devri, Temsil ve İlzamına İlişkin İç Yönerge" dahilinde kullanılmaktadır. İç Yönergeye ilişkin karar ve eki 17.03.2022 tarihi itibarıyla İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından tescil edilmiştir.

Buna göre; TTK 366. Maddesi uyarınca şirketin Yönetim Kurulu Başkanlığına Birol Başaran, Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığına Nedim Nazlı 1 yıl süre ile atanmıştır.

Karara istinaden şirket imza yetkilileri aşağıda ad-soyadı ve unvanı belirtilmiş kişilerden oluşmaktadır;

Adı Soyadı	Unvanı	Yetki Şekli
Birol Başaran	Yönetim Kurulu Başkanı	Sınırsız/Münferit
Tayfun Yurdağül	Genel Müdür	2. Derece
Mustafa Türkoğlu	Genel Müdür Yardımcısı	2. Derece
Zahide Koçyiğit	Koordinatör	2. Derece
Osman Çaylı	Genel Müdür Yardımcısı	3. Derece
Nezih Mekiker	Yönetim Kurulu Üyesi	3. Derece

Yönetim Kurulu Başkanı Birol Başaran'ın şirket kaşesi ya da unvanı altına atacağı münferit imzası ile şirketin en geniş şekilde temsil ve ilzamına yetkilidir,

Tayfun Yurdağül Genel Müdür unvanı ile 2. Derece İmza Yetkilisi olarak atanmış olup; yetkileri

08.03.2022 tarih ve 10539 sayılı Ticaret Sicil Gazetesinde yayımlanan 08.03.2022 tarih ve 2022/11 sayılı Yönetim Kurulu İç Yönerge 'de yayınlanmıştır.

Mustafa Türkoğlu Genel Müdür Yardımcısı unvanı ile 2. Derece İmza Yetkilisi olarak atanmış olup; yetkileri 08.03.2022 tarih ve 10539 sayılı Ticaret Sicil Gazetesinde yayımlanan 08.03.2022 tarih ve 2022/11 sayılı Yönetim Kurulu İç Yönerge 'de yayınlanmıştır.

Zahide Koçyiğit Koordinatör unvanı ile 2. Derece İmza Yetkilisi olarak atanmış olup; yetkileri 08.03.2022 tarih ve 10539 sayılı Ticaret Sicil Gazetesinde yayımlanan 08.03.2022 tarih ve 2022/11 sayılı Yönetim Kurulu İç Yönerge 'de yayınlanmıştır.

Osman Çaylı Genel Müdür Yardımcısı unvanı ile 3. Derece İmza Yetkilisi olarak atanmış olup; yetkileri 08.03.2022 tarih ve 10539 sayılı Ticaret Sicil Gazetesinde yayımlanan 08.03.2022 tarih ve 2022/11 sayılı Yönetim Kurulu İç Yönerge 'de yayınlanmıştır.

Nezih Mekiker Yönetim Kurulu Üyesi unvanı ile 3. Derece İmza Yetkilisi olarak atanmış olup; yetkileri 18.04.2023 tarih ve 10814 sayılı Ticaret Sicil Gazetesinde yayınlanmış olup 10.04.2023 tarih ve 2023/16 sayılı Yönetim Kararı ile 08.03.2022 tarih ve 2022/11 sayılı İç Yönerge 'ye bağlanmıştır.

Taner Yıldırım Genel Müdür Yardımcısı unvanı ile 3. Derece İmza Yetkilisi olarak atanmış olup; yetkileri 08.03.2022 tarih ve 10539 sayılı Ticaret Sicil Gazetesinde yayımlanan 08.03.2022 tarih ve 2022/11 sayılı Yönetim Kurulu İç Yönerge 'de yayınlanmıştır.

d) İçsel Bilgiye Ulaşanlar Listesi

Şirketimizin içsel Bilgiye Ulaşanlar Listesi aşağıdaki gibidir.

Sıra No	Ad Soyad	Çalıştığı Şirket	Görevi	İçsel Bilgiye Ulaşmaya Başladığı Tarih	İdari Sorumluluk (VBT Yazılım A.Ş.)
1	Birol Başaran	Vbt Yazılım A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	16.03.2021	Var
2	Nezih Mekiker	Vbt Yazılım A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	16.03.2021	Var
3	Nedim Nazlı	Vbt Yazılım A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	16.03.2021	Var

4	Selim Selvi	Vbt Yazılım A.Ş.	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	16.03.2021	Yok
5	Mustafa Atakay	Vbt Yazılım A.Ş.	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	24.03.2021	Yok
6	Tayfun Yurdağül	Vbt Yazılım A.Ş.	Genel Müdür	16.03.2021	Var
7	Mustafa Türkoğlu	Vbt Yazılım A.Ş.	Genel Müdür Yardımcısı	16.03.2021	Var
8	Osman Çaylı	Vbt Yazılım A.Ş.	Genel Müdür Yardımcısı	16.03.2021	Var
9	Mehmet Sinan Kılıç	Vbt Yazılım A.Ş.	Genel Müdür Yardımcısı	16.03.2021	Var
10	Taner Yıldırım	Vbt Yazılım A.Ş.	Genel Müdür Yardımcısı	03.01.2022	Var
11	Zahide Koçyiğit	Vbt Yazılım A.Ş.	Direktör	21.11.2022	Var
12	Özlem Nazlı Arıkan	Vbt Yazılım A.Ş.	Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi	03.01.2022	Var

e) Komiteler

10.04.2023 tarih 2023/15 sayılı karar ile Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetim tebliği (KYT) nin (1) sayılı ekinde yer alan Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri 'nin (KYİ) 4.5.1 maddesi uyarınca Yönetim Kurulumuzun görev ve sorumluluklarını sağlıklı bir biçimde yerine getirmesini teminen, Yönetim Kurulumuz bünyesinde;

- (a) Denetimden Sorumlu Komite
- (b) Riskin Erken Saptanması Komitesi ve
- (c) Kurumsal Yönetim Komitesi oluşturulmasına;

Yine KYİ'nin 4.5.1 maddesi uyarınca Yönetim Kurulumuzca Yönetim Kurulumuz bünyesinde ayrıca bir Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi oluşturulmasına ve bu iki komitenin görevlerinin Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmesine ve komite üyelerinin aşağıdaki şekilde belirlenmesine karar verilmiştir.

Denetimden Sorumlu Komite Üyeleri; Selim Selvi (Başkan), Mustafa Atakay (Üye)
Riskin Erken Saptanması Komitesi ; Selim Selvi (Başkan), Mustafa Atakay (Üye)

Kurumsal Yönetim Komitesi ; Selim Selvi (Başkan), Mustafa Atakay (Üye), Özlem Nazlı Arıkan

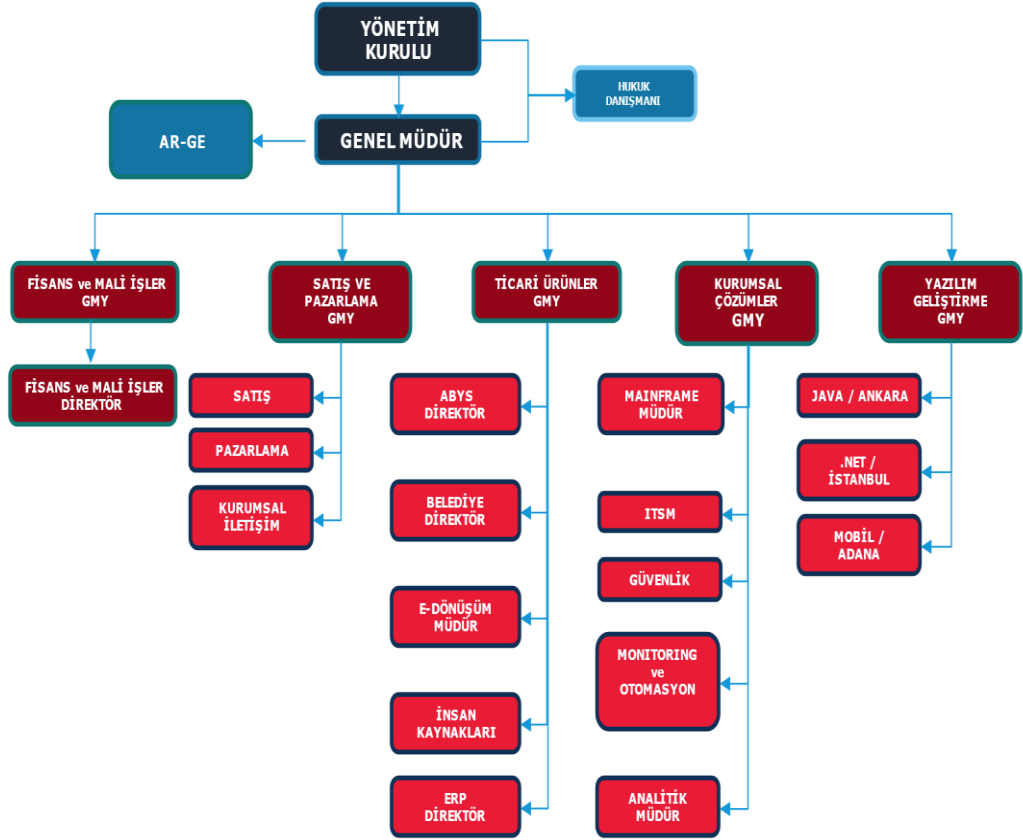
f) Uygulanan Politikalar

Şirketimiz Kurumsal Yönetim Politikaları kapsamında aşağıda sıralı politikaları belirleyerek KAP' ta ve şirket internet sitesinde (www.vbt.com.tr) yayınlanmıştır;

- Kar Dağıtım Politikası
- Bağış ve Yardım Politikası
- Ücretlendirme Politikası
- Bilgilendirme Politikası

g) Yönetim ve İdari Yapı

VBT ORGANİZASYON ŞEMASI



III. ŞİRKET FAALİYETLERİNE İLİŞKİN BİLGİLER

a) İktisap Edilen Paylara İlişkin Bilgiler

Şirketimizin rapor tarihi itibariyle başlatılmış “Pay Geri Alım Programı” bulunmamaktadır.

b) Özel ve Kamu Denetimine İlişkin Bilgiler

Şirketin Vergi Usul Kanunu çerçevesinde hazırlanan finansal tabloları ve yasal beyannameleri Kurumlar Vergisi Tam Tasdik kapsamında danışmanlık aldığımız Teknik Yeminli Mali Müşavirlik ve Denetim A.Ş. tarafından rutin olarak düzenli bir şekilde yapılmaktadır.

10.03.2023 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı’nda 2023 yılı hesap dönemine ilişkin olarak Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve ilgili diğer mevzuat kapsamındaki denetim ve diğer faaliyetleri yürütmek üzere Kavram Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş. Bağımsız Denetim Kuruluşu (Denetçi) olarak seçilmiştir.

c) Devam Eden Hukuki Süreçlere İlişkin Bilgiler

Şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki bir dava bulunmamaktadır.

d) Mevzuat Kapsamında Uygulanan Yaptırımlar

Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve Yönetim Kurulu üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlar bulunmamaktadır.

e) Bağış ve Yardımlar

01.01.2023 – 31.03.2023 döneminde 181.000,00 TL bağış ve yardım bulunmaktadır.

f) Şirket'in Dâhil Olduğu Gruba İlişkin Bilgiler

Şirketimiz herhangi bir şirketler topluluğuna bağlı değildir.

g) Şirket faaliyetlerini etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri

Teknoloji Geliştirme Bölgeleri ve Ar-Ge/Tasarım merkezlerinde Ar-Ge ve yenilik faaliyetlerine ilişkin değişiklikleri içeren 7263 sayılı Kanun 3 Şubat 2021 tarihli Resmî Gazete 'de yayımlanmıştır. Buna göre Teknoloji Geliştirme Bölgeleri ve Ar-Ge/tasarım merkezlerine ilişkin sağlanan teşvik süreleri 31.12.2028 tarihine kadar uzatılmıştır.

h) Bağlı Ortaklıklar & İştirakler Hakkında Bilgiler

VBT Akademi A.Ş. (%100)

VBT Akademi Eğitim Anonim Şirketi 17 Nisan 2018 tarihinde "Cambridge Eğitim Servisleri Anonim Şirket" ismiyle kurulmuştur. Şirket, 06.12.2019 tarihli ve 475574 sayılı genel kurul kararı ile unvan ve nevi değişikliği yapmış olup yeni unvanı VBT Akademi Eğitim Anonim Şirketi olarak değiştirmiştir. İlgili değişiklik 9 Ocak 2020 tarihli ve 9990 no'lu Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nde tescil ve ilan edilmiştir.

Şirket' in adresi ve başlıca faaliyet merkezi İçerenköy Yolu, Bodur İş Merkezi No: 8/11 Ataşehir – İstanbul'dur.

VBT Akademi A.Ş. 05.04.2021 tarihinde 200.000 TL sermaye ile kurulan STONEİTY Yazılım A.Ş. firmasının kuruluşuna iştirak etmiş; kuruluş sermayesinin %20'sine isabet eden 40.000 TL sermaye taahhüdünde bulunmuştur. Taahhüt edilen sermayenin %25'i kuruluşta nakden ödenmiştir.

Söz konusu iştirak ve bağlı ortaklıklar iktisap edildiği tarih itibarıyla konsolidasyon kapsamına alınmış ve tam konsolidasyon yöntemine göre konsolide edilmiştir.

Phexum Yazılım A.Ş. (%30)

Şirket, 6 Şubat 2017 Yılında “Phexum Yazılım Limited Şirketi” ismiyle kurulmuştur. Şirket, İstanbul Ticaret Sicil Memurluğu’ na 69601-5 sicil no.su ile kayıtlıdır. 4 Ekim 2021 tarihli Genel Kurul Kararı ile nevi değişikliği yaparak şirketin ünvanı Phexum Yazılım A.Ş. olarak değişmiştir. İlgili değişiklik Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi’ nde 1 Aralık 2021 tarihinde ilan ve tescil edilmiştir.

Şirket, başta yazılım faaliyetlerinde bulunmak ve bu yazılımlar üzerinde danışmanlık yapmak üzere, her türlü bilgisayar yazılımlarını ve teknolojilerini geliştirmek, almak, satmak ve bayilik vermek, konusu ile ilgili tüm mamullerinin sipariş organizasyonlarını toplamak, kiralanması, distribütörlüğü ile ithalat ve ihracat pazarlamasına yapmak, kayıtlı elektronik hizmet sağlayıcılığı, zaman damgası, elektronik ve sertifika hizmet sağlayıcılığı gibi konularda hizmet vermektedir.

Şirket’ in adresi ve başlıca faaliyet merkezi İçerenköy Mh. Üsküdar-İçerenköy Yolu Cd. Bodur İş Mer. Bl. N:8/11 Ataşehir’dir.

Phexum Yazılım A.Ş. nin sermayesi her biri 1 TL değerinde 50.000 adet paya bölünmüş olup, toplam değeri 50.000 TL’ dir. VBT Yazılım A.Ş., Phexum Yazılım A.Ş. nin her biri 1 TL olmak üzere 15.000 adet pay ile 15.000 TL tutarında ortağıdır.

VBT Yazılım A.Ş., Phexum Yazılım A.Ş. nin %30 oranında payına sahip olup, 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla özkaynak yöntemi ile konsolidasyon kapsamına alınmıştır.

VBT Software UK Limited

Şirket “VBT Software UK Limited” ismiyle kurulmuş ve kuruluş işlemleri 24.9.2021 tarihi itibarıyla tamamlanmıştır.

Şirket’in ana faaliyet konusu iş ve yerli yazılım geliştirmeleri yapmak, bilgi teknolojileri danışmanlık faaliyetlerini yürütmek ile veri işleme ve saklama faaliyetleridir.

Şirket’ in adresi ve başlıca faaliyet merkezi 205 Pentax House South Hill Avenue, Harrow, United Kingdom’ dır.

Şirket’ in sermayesi 50.000 GBP (590.955 TL) olup, VBT Yazılım A.Ş., VBT Software UK Limited’in %100 oranındaki payına sahiptir. Söz konusu bağlı ortaklık 30.09.2021 tarihi itibarıyla VBT Yazılım A.Ş. ile tam konsolidasyon yöntemine göre konsolide edilmiştir.

Buz İletişim Hizmetleri San. Ve Tic. A.Ş.

VBT Yazılım A.Ş. her biri 1 TL nominal değerli 8.000.000 adet paydan oluşan toplam 8.000.000 TL tutarındaki sermayeye sahip Buz İletişim Hizmetleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.’nin gerçekleştireceği tahsisli sermaye artırımına katılma yoluyla, sermayenin %50’si oranında pay sahibi olunacak şekilde 8.000.000 TL bedelle iştirak etmiş olup, ilgili sermaye artışı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi’ne 03.12.2021 tarihinde tescil edilmiştir.

Buz İletişim Hizmetleri San. Ve Tic. A.Ş. 15.06.2022 tarihli genel kurul kararı ile sermayesini 16.000.000 TL den 20.000.000 TL ye arttırmıştır. 10.000.000 paya karşılık 10.000.000 TL si VBT Yazılım A.Ş. ye aittir. İlgili sermaye artışı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi’ne 23.06.2022 tarihinde tescil edilmiştir.

VBT Yazılım A.Ş.’nin iştiraki olan Buz İletişim Hizmetleri San. Ve Tic. A.Ş. VBT Yazılım A.Ş. ile özkaynak yolu ile konsolidasyona tabi tutulmuştur. Söz konusu iştirakin sermayesi 20.000.000 TL’dir.

VBT Albania Sh.P.K

Şirket “VBT Albania Sh.P.K” ismiyle kurulmuş ve kuruluş işlemleri 26.11.2021 tarihi itibariyle tamamlanmıştır.

Şirket’in ana faaliyet konusu bilişim hizmetleri konusunda faaliyet göstermektedir.

Şirket’ in adresi ve başlıca faaliyet merkezi Tirane KASHAR Rruga “Egantia”, Zona Kadastrale 2105, Nr pasurie 1249/6, KASHAR’dır.

Şirket 6.000.000 LEK sermaye ile kurulmuş olup, VBT Yazılım A.Ş., VBT Albania Sh.P.K’nin %100 oranındaki payına sahiptir. Söz konusu bağlı ortaklık ile ilgili 30.09.2022 tarihi itibariyle henüz sermaye taahhüt ödemesi yapılmamıştır.

VBT Europe AG

Şirket “VBT Europe AG” ismiyle kurulmuş ve kuruluş işlemleri 07.10.2021 tarihi itibariyle tamamlanmıştır.

Şirket’in ana faaliyet konusu yazılım ve proje geliştirmeleri yapmaktır.

Şirket’ in adresi ve başlıca faaliyet merkezi Franklinstrasse 9 8050 Zürich’dir.

Şirket' in sermayesi 100.000 CHF olup, VBT Yazılım A.Ş., VBT Europe AG'nin %51 oranındaki payına sahiptir. Söz konusu bağlı ortaklık tam konsolidasyon yöntemine göre konsolide edilmektedir.

English Guru LLC

Şirketimizin 14.06.2022 tarihli yönetim kurulu kararı ile Türkiye'den yönetilen Amerika Birleşik Devletler kanunlarına uygun olarak kurulmuş olan, merkezi Woodport RD STE A 336 SPARTA NJ 07871-2611-999 adresinde bulunan, 32-0646571 sicil numarası ile kayıtlı Online Dil Sektöründe faaliyet gösteren ENGLISH GURU LLC şirketinin %20'sinin 100.000,00 USD'ye alınmasına ilişkin sözleşme imzalanmıştır.

Şirket ilgili mevzuata Uygun olarak "0" sermayeli olarak kurulmuştur. VBT Yazılım A.Ş. ortaklık sözleşmesi uyarınca 100.000 USD karşılığında Şirket'e %20 oranında ortak olmuştur. Söz konusu iştirak ilk defa 31.12.2022 tarihi itibariyle konsolidasyon kapsamına alınmış ve özkaynak yöntemi ile konsolide edilmiştir.

VBT Software DE GmbH

Şirketimiz 28.02.2022 tarihli yönetim kurulu kararı ile şirketimizin yazılım faaliyetlerinin geliştirilmesi amacıyla Almanya'da VBT Software DE GmbH ünvanlı 100.000 EUR sermayeli bir şirket kurulmasına karar verilmiş olup, Söz konusu bağlı ortaklık ilk defa 30.09.2022 tarihi itibariyle konsolidasyon kapsamına alınmış ve VBT Yazılım A.Ş. ile tam konsolidasyon yöntemine göre konsolide edilmiştir.

16.12.2022 tarihinde alınan yönetim kurulu kararına göre VBT Software DE GmbH'nin sermayesinin 100.000 EURO' dan 500.000 EURO'ya artırılmasına karar verilmiştir. Şirketimizin bağlı ortaklığı olan VBT Software DE GmbH 'da hisse oranı % 100,00 olarak korunmuştur.

Kpay Ödeme Teknolojileri Danışmanlık San.ve Tic. A.Ş.

Şirketin başlıca faaliyet konusu, uydu ve yerel telekomünikasyon hizmetleri, internet servis sağlayıcılığı hizmetleri, uydu platform ve mobil platform işletmeciliği ile birlikte Bilgi Teknolojileri ve İletişim Kurumu tarafından yetkilendirilecek diğer hizmetleri kapsamaktadır. Şirket ayrıca BDDK'nın 27 Nisan 2016 tarihli ve 6684 sayılı kararı ile faaliyet izni verilen PayTR Ödeme ve Elektronik Para Kuruluşu A.Ş. nin özel entegratörü olarak faaliyetlerine devam etmektedir.

Şirket'in sermayesi 214.286 TL olup, VBT Yazılım A.Ş. her biri 1 TL nominal değerli 214.286 adet

paydan oluşan toplam 214.286 TL tutarındaki sermayeye sahip KPAY Ödeme Teknolojileri Danışmanlık San.ve Tic. A.Ş.'ye cari dönemde %30 oranında ortak olmuştur.

VBT Yazılım A.Ş., KPAY Ödeme Teknolojileri Danışmanlık San.ve Tic. A.Ş.' nin %30 oranında payına sahip olup, özkaynak yöntemi ile konsolide edilmiştir.

Vizyon Teknik San.ve Tic. A.Ş.

Şirket, 5 Şubat 2018 tarihinde “Vizyon Teknik Bilgi Sistemleri ve İnsan Kaynakları A.Ş.” ismiyle kurulmuştur. Şirket, İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü'ne 123235-5 sicil no.su ile kayıtlıdır.

Şirketin başlıca faaliyet konusu, yurtiçi ve yurtdışı pazarlardaki çeşitli sektörlerin ihtiyaçları doğrultusunda standart ve kurumlara özel İnsan Kaynakları yönetim sistemleri yazılımları, bordrolama, Muhasebe Finans vergisel teşvikler vb. operasyon yazılımları üretmek, özel yazılım geliştirmek, test etmek, vb konularda hizmet vermektir.

Şirket' in adresi ve başlıca faaliyet merkezi Fethi Mah. Tahralı Sok. No:7 C/11 Ataşehir/İstanbul'dur. Şirket'in sermayesi 50.000 TL olup, VBT Yazılım A.Ş. her biri 100 TL nominal değerli 500 adet paydan oluşan toplam 25.000 TL tutarındaki sermayeye sahip Vizyon Teknik Bilgi Sistemleri ve İnsan Kaynakları A.Ş.'ye cari dönemde %50 oranında ortak olmuştur.

VBT Yazılım A.Ş., Vizyon Teknik Bilgi Sistemleri ve İnsan Kaynakları A.Ş' nin %50 oranında payına sahip olup, özkaynak yöntemi ile konsolide edilmiştir.

i) Dönem İçinde Yapılan Esas Sözleşme Değişiklikleri

Yoktur.

İlişkili Taraflarla Dönem İçinde Gerçekleştirilen İşlemler

A-Alacaklar ve Borçlar

Alacaklar

a-Ticari Alacaklar / Kısa-Uzun Vadeli

Şirketin ilişkili taraflardan kısa vadeli Ticari alacak bakiyesi 16.634 TL olup, bu bakiye Buz İletişim Hizmetleri San.ve Tic. A.Ş. ile ilgilidir. Uzun vadeli ticari alacak bakiyesi bulunmamaktadır. (31 Aralık 2022-Yoktur.)

b- Diğer Alacaklar

-Kısa Vadeli

Adı-Soyadı/Ünvanı	Ortaklığın/Tarafın Niteliği	31.03.2023	31.12.2022
Birol Başaran	İştirak	30.278.776	-

-Uzun Vadeli

Uzun Vadeli

Adı-Soyadı/Ünvanı	Ortaklığın/Tarafın Niteliği	31.03.2023	31.12.2022
KPAY Ödeme Teknolojileri Danışmanlık San.ve Tic. A.Ş.	İştirak	-	466.305

c-Peşin Ödenmiş Giderler / Kısa Vadeli

Adı-Soyadı/Ünvanı	Ortaklığın/Tarafın Niteliği	31.03.2023	31.12.2022
Personel Avansları	İlişkili Kişi	1.451.604	347.100
Stoneity Yazılım A.Ş.	İştirak	65.279	-
Vizyon Teknik Bilgi Sistemleri ve İnsan Kaynakları A.Ş.	İştirak	79.289	-
Toplam		1.596.172	347.100

d-Peşin Ödenmiş Giderler/Uzun Vadeli

Şirketin ilişkili taraflara uzun vadeli peşin ödenmiş giderleri bulunmamaktadır. (31 Aralık 2022-Yoktur.)

Borçlar

a- Ticari Borçlar /Kısa-Uzun Vadeli

Adı-Soyadı/Ünvanı	Ortaklığın/Tarafın Niteliği	31.03.2023	31.12.2022
Phexum Yazılım A.Ş.	İştirak	452.880	466.100
Buz İletişim Hiz.San.ve Tic. A.Ş.	İştirak	-	1.765.120
Toplam		452.880	2.231.220

b- Diğer Borçlar

-Kısa Vadeli

Adı-Soyadı/Ünvanı	Ortaklığın/Tarafın Niteliği	31.03.2023	31.12.2022
Biröl Başaran	Ortak	-	164.127
KPAY Ödeme Teknolojileri Danışmanlık San.ve Tic. A.Ş.	İştirak	1.914.600	3.739.660
Toplam		1.914.600	3.903.787

-Uzun Vadeli

Şirketin bilanço tarihi itibariyle ilişkili taraflara uzun vadeli diğer borcu bulunmamaktadır. (31 Aralık 2022-Yoktur.)

B-İlişkili Taraf Alım-Satımları

Hizmet Satışları

Adı-Soyadı/Ünvanı	Niteliği	31 Mart 2023	31 Mart 2022
Buz İletişim A.Ş.	İştirak	14.096	-

- Hizmet Alımı

Adı-Soyadı/Ünvanı	Ortaklığın/Tarafın Niteliği	1 Ocak 2023 31 Mart 2023	1 Ocak 2022 31 Mart 2022
Phexum Yaz. A.Ş.	İştirak	846.700	-
KPAY Ödeme Teknolojileri Danışmanlık San.ve Tic. A.Ş.	İştirak	8.192	-
Toplam		854.892	-

IV. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME FAALİYETLERİ

VBT Yazılım A.Ş.'nin, hizmet verdiği İstanbul Ar-Ge şubesinde 01.01.2023 – 31.03.2023 dönemi içerisinde araştırma ve geliştirme kapsamında gerçekleştirdiği proje listeleri aşağıda listelenmiştir.

Proje Adı	Başlangıç Tarihi	Bitiş Tarihi
Veduline - Online Etkileşimli Eğitim Platformu	01.07.2020	30.06.2022

Proje Özeti / Amacı

Veduline uzaktan eğitim ve sanal sınıf teknolojileri konusunda geliştirilmiş bir sistemdir. Türkiye' nin önde gelen kurumlarına hizmet vermek için tasarlanmış Şirketin kendi geliştirdiği yerli ve milli (meetoz) görüntülü görüşme alt yapısını kullanan Veduline, kesintisiz bir eğitim aracı olarak tasarlanmıştır. Veduline şirketler, personeller ve okullar tarafından da kullanılabilir. Veduline ile online toplantılar ve webinarlar yapabilir, okullar e-eğitim ortamı olarak kullanılabilir veya kurumlar kurum içi personel eğitimlerini planlayabilirler.

Veduline üzerinden e-eğitim için herhangi bir sınırlama bulunmamaktadır. İstenildiği kadar ders oluşturabilir, bu derslere özel olarak doküman, video, sunum gibi içerikler de eklenebilir.

Eğitimciler, Okullar, Kurumlar, ders öncesi sorular ve testler hazırlayabilir, eğitimi daha da etkileşimli hale getirebilirler. Kullanıcılara özel olarak ödev ve görev atama imkanı da sunan Veduline, her ders için duyuru, yorum, anket gibi olanaklar da sağlıyor.

Veduline, bulut teknolojisine sahip altyapısı ile dijital eğitimi ve ders yönetimini en iyi şekilde sunan bir sistemdir. Günümüz eğitim sistemine uygun olarak geliştirilen Veduline, tüm eğitim kurumlarının e-eğitim faaliyetlerini daha da kolay hale getiriyor.

Proje Adı	Başlangıç Tarihi	Bitiş Tarihi
Doktorv1- Online Etkileşimli Sağlık Platformu	01.07.2020	30.06.2022

Proje Özeti / Amacı

Telesağlık, sağlıkla ilgili hizmetlerin ve bilgilerin elektronik bilgi ve telekomünikasyon teknolojileri aracılığıyla dağıtımındır. Uzun mesafeli hasta ve klinisyen ile temas, bakım, tavsiye, hatırlatma, eğitim, müdahale, izleme ve uzaktan kabullere olanak tanır. Telesağlık yerine bazen eş anlamlı olarak Teletıp kullanılır veya daha sınırlı bir anlamda tanı ve izleme gibi uzak klinik hizmetleri tanımlamak için kullanılır. Kırsal ortamlar, ulaşım eksikliği, hareketlilik eksikliği, azalan finansman veya personel eksikliği bakıma erişimi kısıtladığında, tele-sağlık bu boşluğu doldurabilir. Telesağlık, bir vakayı video konferans üzerinden tartışan iki klinisyeni içerebilir; uzaktan erişim yoluyla gerçekleşen bir robotik cerrahi; dijital izleme araçları, canlı besleme ve uygulama kombinasyonları ile yapılan fizik tedavi; daha yüksek bir uzman tarafından yorumlanmak üzere tesisler arasında iletilen testler; hasta sağlık verilerinin sürekli gönderilmesi yoluyla evde izleme; müşteriden uygulayıcıya çevrimiçi konferans; hatta bir danışma sırasında görüntülü telefon çevirisi imkanları sağlayabilir. Bu yaklaşım, son on yılda çarpıcı bir evrim geçirdi ve Dünyada ve Ülkemizde sağlık hizmetleri altyapısının giderek daha önemli bir parçası haline geldi.

COVID-19'un etkisiyle sağlık sektöründe de uzaktan klinik hizmetleride yaygın olarak kullanılmaya başladı. Bu noktada ürünümüz DOKTORVI'nin geliştirmesine başladık ve pilot aşamasına getirdik. Türkiye' nin önde gelen kurumlarına hizmet vermek için tasarlanmış Şirketin kendi geliştirdiği yerli ve milli (meetoz) görüntülü görüşme alt yapısını kullanan DOKTORVI, sağlıkla ilgili hizmetlerin uzaktan görüntülü ve sesli iletişim ile sağlamak amacı ile tasarlanmıştır.

DOKTORVI, sağlık uzmanlarının hastaları telekomünikasyon teknolojisini kullanarak uzaktan değerlendirmesine, teşhis etmesine ve tedavi etmesine olanak tanır.

Sektördeki bu açığı gören ve COVID-19 ile birlikte Ar-Ge çalışmalarına başladığımız DOKTORVI pilot uygulaması kısa bir süre içinde faaliyetine başlayacaktır. Sadece sağlıkla ilgili hizmetlerin ve bilgilerin elektronik bilgi ve telekomünikasyon teknolojileri aracılığıyla bir ürün olarak değil ayrıca giyilebilir teknolojiler ile (IoT) hastaların uzaktan takibini, kontrolünü sağlayacak sistemlerinde entegre edilmesi planlanmakta ve bu konuda Ar-Ge çalışmaları yapılmaktadır. Farklı lokasyonlardaki, ülkelerdeki farklı dilleri sağlık çalışanları ve hastaları çevrimiçi (online) bir araya getirmeyi hedefleyen DOKTORVI iletişim kalitesini artırmak için canlı dil çevirileri konusunda Ar-Ge çalışmalarını yapmaktadır.

Proje Adı	Başlangıç Tarihi	Bitiş Tarihi
Meeto – Online Görüntülü Görüşme Platformu	01.07.2020	30.06.2022

Proje Özeti / Amacı
Tüm Dünyada COVID-19’un etkisiyle, sürdürülebilir teknolojilerin ön planda olduğu yeni düzene geçiş öngörülüyor. Şirketler gelecek planlarını oluştururken daha kapsayıcı ve daha sürdürülebilir sonuçlar elde etmeye odaklanacak, uzun vadeli değer yaratmak için proaktif bir rol almayı tercih edecekleri öngörülüyor.

Proje Adı	Başlangıç Tarihi	Bitiş Tarihi
Flerpi: Kurumsal Kaynak Planlama Yazılımı (Erp) (Mobil, İot, Yapay Zeka)	01.01.2020	30.06.2022

Proje Özeti / Amacı
Günümüzün rekabetçi piyasa koşullarında kurumsal kaynak planlama yazılımlarının rekabetçi ve dinamik olması zaruri bir hal almıştır. Bu bağlamda şu anda kullanılan yazılımların yaklaşık %80 e varan bir kısmının eski ve statik yapılar üstüne kurulduğu düşünülünce, son teknolojiler ile geliştirilmiş mobil cihazlarla uyumlu, güncel piyasa koşulları içinde rekabetçi bir yazılım hemen hemen tüm firmalar için bir gereklilik haline gelmiştir.
Tam bu gerekliliklere uygun olarak Kaynak planlama yazılımlarının olmazsa olmazı tecrübe altyapısı ve modern teknolojinin harmanlanması ile oluşturulan Flerpi Kurumsal Kaynak Planlama yazılımı 16 yıllık sağlam bir birikim üstüne, dünyada en çok desteklenen, güvenliği ve güvenilirliği en çok takdir edilen yazılım dilleri ve veritabanı yapısı ile yeniden yazılarak, kısa bir süre içinde iş çevrelerinin beğenisine hazır hale gelmesi planlanmıştır.
İş dünyasının Pandemi sonrası zorunlu olarak uzak çalışma metotlarına uyum sağlanması sürecinde, her ortamdan erişilebilirliği ile kendine pazarda sağlam bir yer edinmeyi hedefleyen yazılım, farklı ihtiyaçları olan firmalara yazılım içinde geliştirme araçları sunarak özelleştirme konusunda da çok önemli avantajlar da sunmaktadır.
Geleneksel yazılımlarla yönetilmesi neredeyse imkansız olan E-ticaret ve pazaryeri entegrasyonları gibi günümüzün rekabet koşullarının olmazsa olmaz ihtiyaçlarını, kullanıcı dostu bir biçimde bünyesinde barındıran Flerpi ERP bu özellikleri ile yine bir adım öne çıkmaktadır.

Son olarak E-Dönüşüm konusunda Türkiye’deki en köklü birikimlerden birine sahip firmamız kurumsal kaynak planlama yazılımına bu yeteneklerini taşıyarak tüm e ihtiyaçları için kesin ve yalın bir çözüm barındırmaktadır.

Proje Adı	Başlangıç Tarihi	Bitiş Tarihi
İnsan Kaynakları Alanında Yapay Zeka İle Performans Ölçümleme	01.07.2020	30.06.2022

Proje Özeti / Amacı

21. yüzyılın başlarından itibaren teknolojiye yaşanan olağanüstü gelişmeler teknoloji çeşitliliğini artırırken aynı zamanda şirketlerin teknolojiye erişimini kolaylaştırmıştır. Bu gelişmeler yoğun bir rekabet ortamı yaratırken, İnsan kaynakları yönetiminin rolünü merkezi bir konuma çekmiştir.

Organizasyonların hedeflerine ulaşabilmesinde rolü merkezileşen İK profesyonellerinin en önemli işlerinin başında; çalışanlarının performansını ölçerek, çalışanın yeteneklerinden mümkün olan en yüksek düzeyde faydalanarak etkinliğini ve verimliliği arttırmak gelmektedir.

Günümüz rekabet ortamında, çalışanların performanslarını çevik, yalın ve şeffaf bir şekilde değerlendirip verimliliği arttırmak hedeflenirken analitik destekli kararlar almak artık kaçınılmaz olmuştur. Yapay Zeka tabanlı algoritmalar ile sadece geçmişteki performans göstergeleri değil gelecekteki performanslar da modellenmelidir, tahminlenmelidir. Performansın yılın belirli dönemlerinde değil gerçek zamanlı olarak takip edilmesi gerekmektedir.

Proje planlarımız arasında yer alan yapay zeka destekli performans sistemi ile; gerçek zamanlı performansı görebilmek, makine öğrenmesi ile gelecek tahminlemelerini yapmak, değerlendirme sürelerini en aza indirmek, kişiselleşmenin önüne geçmek yer almaktadır.

Proje Adı	Başlangıç Tarihi	Bitiş Tarihi
Yazılımcı Efor ve Kalite Analitiği Ürünü	01.07.2020	30.06.2022

Proje Özeti / Amacı

Tüm dünyada dijitalleşme ile her sektörde yazılım ihtiyaçları hızla artmaktadır. Bu isteğe cevap verebilmek için yazılım geliştirme süreçlerinin kaliteli ve hızlı gerçekleşmesi gerekmektedir. Yazılım geliştirme personellerini ve yazılım standartlarını ölçmek ve değerlendirmek için tam otomasyon bir sistem ihtiyacı vardır. Bu yazılım sayesinde büyük veri teknolojileri ve görselleştirme araçları ile herkesin takip edebileceği akıllı bir sistem ile bu takibin yapılması amaçlanmaktadır. Yazılım projelerinde en önemli maliyetlerden biriside bakım maliyetidir. Bu sistem ile standardı yüksek yazılımlar üretilerek bu maliyetleri minimuma indirmek amaçlanmaktadır.

Ana fikir olarak kalite ve efor ile ilgili metrikleri piyasada kullanılan devops ortamları ve araçlarından toplayarak sürekli incelemeyi mümkün kılmak, uygulama kalitesi ve projede uyulması gereken standartlar için devamlı bir takip sağlamak. Bu amaç için yazılım geliştiricilerin ve yazılım kodlarının otomatik olarak takip edilmesini, tamamen otomasyon ile doğru bir şekilde performans ölçümlerinin yapılmasını ve yazılan yazılımların kalite ölçümlemesini sağlayacak bir yazılım geliştirilecektir.

Proje Adı	Başlangıç Tarihi	Bitiş Tarihi
Testops Yazılımı	01.07.2020	30.06.2022

Proje Özeti / Amacı

Yazılım geliştirme dünyasında hız ve kalite her geçen gün önemini daha çok artıran kelimeler olarak hayatımıza girmektedir. Burada test operasyonunun önemi gittikçe artmaktadır. Fakat maliyet, proje süreleri ve insan kaynağı sınırlamasından dolayı test işleri genelde projelerde sorun yaratmaktadır. Başından sonuna kadar test süreçlerinin yazılması ve testlerin çalıştırılmasını olabildiğince otomatikleştirmeyi sağlayan bir yazılım geliştirilmesi düşünülmektedir.

Sektörde parça parça test konularında çalışan açık kaynak kodlu projelerden kullanılacak olanların içselleştirilmesi. Tek bir ekrandan kullanılan birim, fonksiyonel, performans testlerinin yaratılması ve koşulmasını sağlayan uygulamanın geliştirilmesi planlanmaktadır. Test otomasyonunu sağlayan mevcut kütüphanelerin hemen hemen hepsinde scriptler yardımı ile neredeyse bir yazılım yazarak bu işlem sağlanmaktadır. Bu durum çok zaman ve kaynak tükettiği için genelde en kritik ekranlar ve fonksiyonlar haricinde test otomasyon scriptleri yazılamamaktadır. Yapılacak yazılım ile beraber bu işlemin çok daha hızlı ve yazılımcı olmayan personel tarafından da yapılabilmesi beklenmektedir.

Proje Adı	Başlangıç Tarihi	Bitiş Tarihi
Mainframe Üzerinde Açık Kaynak Kodla (ZOWE) İstatistik ve Log Toplama	01.07.2020	30.06.2022
<p>Proje Özeti / Amacı</p> <p>Günümüz Mainframe'leri yönetmek gün geçtikçe karmaşık hale geldi. Mainframe müşterileri daha iyi performans ve 7/24 kullanılabilirlik gibi kritik görevleri yerine getirmek ile uğraşırken aynı zamanda tecrübeli personel sayısının azalması gibi zorluklar ile de uğraşmaktadır.</p> <p>Geliştirilen bu ürün, Mainframe ortamlarında oluşan problemlerin iş sürekliliğini etkilemede önce sorunları azaltmaya yardımcı olan ileriye dönük bir araçtır. Kullanılan Makine Öğrenmesi algoritmaları ile neyin normal, neyin anormal olduğunu tespit eder ve olası kök nedeni teşhis eder.</p> <p>Makine Öğrenmesi algoritmaları kullanılan bu ürün ile anomaliler ve probleme neden olabilecek sorunlar önceden tespit edilir bunun sonucunda sistemin yavaşlaması ve kesintilerin olmasının önüne geçilir. Aynı anda çok fazla değişkeni analiz eder ve bunları birbirleri ile ilişkilendirir. Bu anlık izlemeler sayesinde problemlerin gözden kaçması engellenir. Aynı zamanda false-positive mesajları ve uyarılar da algılayarak gerçek problemlere odaklanmayı sağlar. Kurumlardaki alan uzmanları ve veri bilimciler ile öğrenme süresi azaltılabilir.</p> <p>Geliştirilecek üründe yer alacak anahtar özellikler aşağıdaki gibi olacaktır:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Proaktif Alarm: Potansiyel bir problem olmadan onunla alakalı bildirimleri gönderir - Çok Değişkenli Analiz: Eşzamanlı olarak etki alanları arası metrikleri toplar ve analiz eder, böylece hiçbir şey kaçırılmaz. - Alan Uzmanlığı: Veri Bilimi ve Etki Alanı Uzmanlığı en yüksek düzeyde algılama değeri, tahminde bulunmayı önemli ölçütleri belirler. Gereksiz metrikleri toplayarak değerlendirmek yerine, gerekli ve doğru metrikler ile çalışmayı sağlar. Bu da makina kapasitesini (MIPS'i) boşa harcamanın önüne geçer. - Uyarlanabilir Öğrenme: Karmaşık sistemlerde farklı kaynaklardan farklı veriler ve metrikler toplandıkça öğrenme algoritması besler ve sizi destekleyecek akıllı sonuçlar üretir. 		

Proje Adı	Başlangıç Tarihi	Bitiş Tarihi
Spor Aletleri Kullanım Raporlaması, Tahminleme Ve Optimizasyon	01.07.2020	30.06.2022

Proje Özeti / Amacı

Küreselleşmenin getirdiği rekabet şartları, yatırımcıların bütün teknolojik gelişmelerden anında haberdar olmalarını ve olası yenilikleri öngörüp önceden sezmeleri gerekliliğini zorunlu kılmıştır. Bu bağlamda, doğru zamanda doğru talep tahmini, rekabetçi ortamda firmaların öne çıkabilmelerindeki en önemli etkenlerden biri olmuştur.

Talep tahmin çalışmaları başta enerji, üretim, gıda, endüstri, sağlık, tarım ve turizm sektörleri olmak üzere hemen hemen tüm alanlarda uygulanan bir araştırma yöntemidir. İşletmeler için talebin doğru tahmin edilmesi oldukça önemlidir. Çünkü talebin altında tahmin etmek, müşteri, prestij ve maddi kayıplara yol açarken, talebin üstünde tahmin etmek de stok tutma maliyeti gibi farklı kayıplara yol açacaktır. Bizim projemize konu olan spor salonlarındaki ekipmanların kullanım oranlarının tahmini ve optimizasyonu işletmenin yatırım yapması ve müşterilerin konfor alanların artırılması, müşterilerin ekipman bekleme sürelerinin en aza indirgenmesi noktasında işletmelere ışık tutacaktır.

Spor salonu kullanımı gün geçtikçe popüler bir hal almaktadır. Sağlık ve spor piyasasındaki üyelik oranlarında bu bağlamda yıldan yıla artış göstermektedir. Bu bağlamda 2016 EuropeActive Avrupa Birliği Sağlık ve Spor Piyasası Raporuna (EuropeActive European Health and Fitness Market Report) günümüze kadar, Avrupa sağlık ve fitness analizlerini içermektedir. Rapora göre Doğu Avrupa Ülkeleri örnek olarak Rusya, Türkiye ve Polonya gibi ülkelerin önceki dönemdeki üyelik oranlarının ve büyüme hızlarının da düşük olduğu görülmesine rağmen bu raporda ilk 10'a girmiş ülkeler arasında yer almaktadır. Bu orta ve uzun vadede yüksek büyüme potansiyelleri olduğunu göstermektedir.

Bu proje kapsamında bir spor salonunu kullanan müşterilerin geçmiş tarihlerdeki antrenman alışkanlıkları, antrenman sıklıkları ekipman kullanım saatleri ve ekipman kullanım süreleri incelenip tahminleme yöntemiyle analiz yapılması amaçlanmıştır. Bu çalışma sonucunda işletmeler, ileriki yıllarda iş planlarını oluşturabilmesi, haftalık ve yıllık izin planlarını hazırlayabilmek, ihtiyaç olan iş gücünü ön görebilmeleri hedeflenmiştir. Hatta bu çalışma kapsamında yapılacak tahminleme verilerini kullanarak kullanımı az olan aylarda reklamlar ve kampanyalarla abone sayısını arttırarak gelirlerini arttırmaları hedeflenmektedir.

V. FİNANSAL BİLGİLER

a) Finansal Durum ve Faaliyetler ile İlgili Bilgiler

VBT Yazılım A.Ş.'nin 31.03.2023 tarihi itibariyle toplam varlıkları 377.497.839 TL, öz kaynakları ise 244.198.843 TL'dir. Ana ortaklığa ait öz kaynaklar 244.322.787 TL olup, kontrol gücü olmayan paylar (123.944) TL dir. Şirketimiz 31.03.2023 döneminde 17.487.560 TL dönem karı elde etmiş olup, bu tutarın tamamı Ana ortaklığa aittir.

31.03.2023 itibariyle hasılat 766.417.236 TL , 31.03.2022 itibariyle hasılat 67.643.601 TL'dir.

b) Özet Finansal Bilgiler

Özet Bilanço (TL)	31.03.2023	31.12.2022
Dönen Varlıklar	295.395.249	796.573.694
Nakit ve Nakit Benzerleri	116.492.886	236.681.036
Finansal Yatırımlar	294.519	294.519
Ticari Alacaklar	42.189.416	104.788.021
Diğer Alacaklar	44.268.705	1.428.957
Stoklar	24.339.946	4.728.591
Peşin Ödenmiş Giderler	67.769.829	448.605.504
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar		--
Diğer Dönen Varlıklar	39.948	47.066
Duran Varlıklar	82.102.590	88.396.024
Toplam Varlıklar	377.497.839	884.969.718
Kısa Vadeli Yükümlülükler	108.670.378	627.785.848
Uzun Vadeli Yükümlülükler	24.628.618	32.017.163
Ana Ortaklığa Ait Öz kaynaklar	244.322.787	225.478.184
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	(123.944)	(311.477)
Toplam Kaynaklar	377.497.839	884.969.718

Özet Gelir Tablosu (TL)	31.03.2023	31.03.2022
Hasılat	766.417.236	67.643.601
Brüt Kar	39.016.293	18.263.751
Esas Faaliyet Karı	20.805.396	5.989.612
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	4.080.149	1.749.314
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler	(2.134.271)	(4.506.843)
Finansman Geliri/Gideri Öncesi Faaliyet Karı (Zararı)	15.907.839	5.667.570
Finansman Gelirleri	4.693.714	7.635.626
Finansman Giderleri	(1.131.614)	(747.698)
Net Dönem Karı	17.466.507	10.866.658

c) Kâr Payına İlişkin Bilgi

Şirketimizin kar payı dağıtımını, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuat hükümleri ile esas sözleşmeye uygun olarak belirlenen Kar Dağıtım Politikası çerçevesinde genel kurul tarafından onaylanarak yapılır.

Şirket'in 10.04.2023 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında;

- Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun kâr dağıtımını ile ilgili düzenlemeleri ve kararları çerçevesinde hesaplanan net dağıtılabılır karın; brüt 19.500.000.-TL'lik (nominal değeri 1 TL'lik pay başına brüt 0,75-TL, çıkarılmış sermaye üzerinden brüt % 75) kısmının nakit kar payı olarak ortaklara dağıtılmasına,
- Türk Ticaret Kanunu hükümleri uyarınca 2.700.060 TL genel kanuni yedek akçe ayrılmasına,
- Kalan karın Olağanüstü Yedek Akçe olarak ayrılmasına karar oybirliğiyle karar verilmiştir.

Kar Dağıtım Tablosu

*	SPK'ya Göre	Yasal Kayıtlara (YK) Göre
3. Dönem Kârı	87.075.051	107.584.918
4. Vergiler (-)	11.817.459	13.042.023
5. Net Dönem Kârı	75.257.592	94.542.895
6. Geçmiş Yıllar Zararları (-)	0	0
7. Genel Kanuni Yedek Akçe (-)	2.499.939	2.499.939

8. Net Dağıtılabilir Dönem Karı	72.757.653	92.042.956
9. Yıl İçinde Yapılan Bağışlar (+)	0	0
10. Bağışlar Eklenmiş Net Dağıtılabilir Dönem Karı	72.757.653	92.042.956
11. Ortaklara Birinci Kâr Payı		
* Nakit	19.500.000	19.500.000
12. İmtiyazlı Pay Sahiplerine Dağıtılan Kâr Payı	0	0
13. Dağıtılan Diğer Kâr Payı	0	0
14. İntifa Senedi Sahiplerine Dağıtılan Kâr Payı	0	0
15. Ortaklara İkinci Kâr Payı	0	0
16. Genel Kanuni Yedek Akçe	2.022.222	2.022.222
17. Statü Yedekleri	0	0
18. Özel Yedekler	0	0
19. Olağanüstü Yedek	51.235.430,36	70.520.733,65
20. Dağıtılması Öngörülen Diğer Kaynaklar	0	0

VI. RİSKLER VE YÖNETİM KURULU DEĞERLENDİRMESİ

Şirketimizi ve finansal yatırımlarını etkileyebilecek riskler aşağıdaki şekilde belirlenmiştir.

a) Sektörden Kaynaklanan Riskler

- VBT'nin uyması gereken yasal mevzuat ve bu çerçevede uyması gereken sınırlamalar bulunmaktadır. VBT yazılım sektöründe faaliyet göstermektedir. Devletin sektöre tanıdığı bazı imtiyaz ve ayrıcalıklar bulunmaktadır. Zaman içinde bu imtiyaz ve ayrıcalıklar yürürlükten kalkabilir veya VBT' ye sağlanan imtiyaz ve ayrıcalıklar azalabilir veya tamamen ortadan kalkabilir.
- VBT'nin faaliyetleri ekonomik istikrarsızlıklardan olumsuz etkilenebilir: Dünyada ve ülkemizde siyasi ve/veya ekonomik istikrarsızlıklar yaşanabilir. VBT Yazılım ve içinde yer aldığı sektör bu durumdan olumsuz yönde etkilenebilir ve faaliyetleri yavaşlayabilir.

b) Faaliyetlerden Kaynaklanan Riskler

- İhraççı kamu ve özel sektör alanında faaliyet ve satış alanına sahiptir. 2018 yılında 88.621.067 TL satışın %62'si kamu sektörü gelirlerinden, %38'i özel sektör gelirlerinden oluşmuştur. 2019 yılı için bu rakamlar %24 kamu %76 özel sektör olarak gerçekleşmiştir. 2020 yılı için bu oranlar %48 kamu %52 özel sektör dağılımı ile homojen bir dağılıma

ulaşmıştır. Şirketin bu oranlar üzerinde önemli etkisi bulunacak ilişkili taraf satışı söz konusu değildir. Şirket kamu kurumları ile çalıştığı için, ülkede oluşabilecek ekonomik değişkenlikten kaynaklı kamuda meydana gelebilecek tasarruf tedbirleri ve siyasi istikrarsızlıktan kaynaklı olabilecek yönetim değişiklikleri sebebiyle devam eden projelerde ödeme ve hak edişlerin gecikmesinden kaynaklı olarak olumsuz etkilenebilir. Özel sektör açısından, piyasada meydana gelecek olası kriz ortamlarında reel sektörün yaşayacağı ekonomik etkiler tahsilat kabiliyetini etkileyebilir. Ayrıca mevcut müşterilerle olan sözleşmelerin yenilenememesi veya yeni müşteri kazanılamaması durumunda Şirket ciro ve karlılık kaybı yaşayabilir. Şirketin katıldığı ihalelerin ve yüklendiği projelerin teklif aşaması ve projelerin gerçekleştirme süreleri öngörülen süreleri aşabilir. VBY Yazılım, ağırlıklı olarak ihalelerin kazanılması veya müşterilerine proje teklifleri vermek suretiyle satış hasılatı elde etmektedir. VBT Yazılım'ın elinde olmayan nedenlerle teklif aşamasında süreçlerin uzaması veya projelerin hedeflenen süreden daha uzun zamanda gerçekleştirilmesi halinde şirketin projeden elde etmeyi planladığı karlılık olumsuz yönde etkilenebilir.

- Uzman nitelikli personel daha iyi şartlarda bulunduğu bir iş ve/veya başka sebeplerle işten ayrılması halinde yeni projeler için gerekli uzman personel zamanında tedarik edilemeyebilir. Ayrıca, Şirket'in rekabet edebilirliği doğrudan bu personellerin bilgilerinin güncelliğine bağlıdır. Bahsi geçen durumlar işlerini uzman personele dayalı olarak yürütmekte olan Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir ve bu süreçlerde İhraççının faaliyetleri duraksayabilir, tamamen durdurulabilir veya ikame edilecek personelin maliyetleri daha yüksek olabilir. Bu durum operasyonel giderlerin artmasına ve karlılığın azalmasına yol yol açabilir.
- Şirket imzaladığı sözleşmelerde yer alan yükümlülükleri çeşitli sebeplerle tam ve zamanında yerine getiremeyebilir. Bu durumda Şirket'in cezai müeyyideler ile karşı karşıya kalması sonucunda faaliyetlerinin, finansal durumunun ve faaliyet sonuçlarının olumsuz etkilenmesi söz konusu olabilir.
- Şirket, ağırlıklı olarak ihaleler ve projelerden satış geliri elde etmektedir. Sözleşme sürelerinin sonunda Şirket'in tekrar bu ihaleleri kazanamama veya ihalelerin tekrarlanmaması riski vardır. 4734 Sayılı Kamu İhale Kanununa uygun olarak yapılacak açık ihalelerde, yeterlilik sağlayan firmalar içerisinde uygun fiyatı veren firma ihaleyi kazanmaktadır. Yeterlilik şartlarının sağlanamaması veya kaybedilmesi halinde ihalelere katılım sağlanamayacaktır. Katılınan ihale ve/veya teklif süreçlerinde uygun fiyatın

verilememesi ya da ihale ve/veya teklif dokümanları arasında yer alan belgeler içerisinde olası bir yanlışlık veya eksiklik gibi sebeplerle Şirket'in projeleri tekrar alamama riski mevcuttur. Teklif aşamasında süreçlerin uzaması veya projelerin iş planına göre daha uzun sürede tamamlanması, ihale kriterlerinin sağlanamaması, ihalelerin kazanılmaması gibi durumlar Şirket'in faaliyetlerini ve karlılığını olumsuz etkileyebilir. Ayrıca, ihale şartnamelerinin değerlendirmesi ve/veya teklif hazırlama süreçlerinde maddi hatalar yapılabilir, işe ait gider ve maliyetler yanlış hesaplanabilir ve/veya şartname gerekleri içerisinde Şirket, ürün ya da mevcut organizasyonu ile taahhüdünü yerine getiremeyeceği maddeleri gözden kaçırabilir, hatalı değerlendirebilir. Bu ve benzeri durumlar, Şirket'in taahhüdünü yerine getirememesine, öngörülemeyen maliyetler ile karşılaşmasına, hukuki ve/veya finansal sorunlar yaşamasına sebep olabilir. Şirket'in geliştirdiği yazılım ve iş destek sistemlerinin çalışmasında aksaklıklar meydana gelebilir. VBT Yazılım'ın geliştirdiği yazılımlar ve iş destek sistemlerinin çalışmasında aksaklıklar meydana gelebilir. Bu aksaklıkların düzeltilmesinde şirket personeli uzun süreler çalışmak zorunda kalabilir.

c) Diğer Riskler

Şirket faaliyetlerinden dolayı yukarıda açıklananlar dışında çeşitli finansal risklere maruz kalabilmektedir. Bu riskler; tahsilat riski, likidite riski maliyet artışı ve rekabet riskidir.

Tahsilat Riski: Kamu ve özel sektörün yaşayabilecekleri maddi sıkıntılar nedeniyle ödeme/hak edişlerin zamanında yapılamaması Şirket'in finansal durumunu olumsuz etkileyebilir. Ekonomik sıkıntılardan kaynaklı özellikle özel sektörde firmaların yaşayabilecekleri konkordato, iflas gibi durumlar ödemeleri etkileyebilir. Sözleşme yapılmış kurum/kuruluşların kapanması ya da Şirket'ten kaynaklanmayan başka türlü sebeplerle sözleşmeler iptal edilebilir. Sözleşmelerde belirtilen şartların tam olarak yerine getirilememesi sebebiyle işler tamamlandıktan sonra da sözleşme bedelleri üzerinden kesinti yapılabilir. Ayrıca iş bedeli tam olarak belirtilmeyen sözleşmelerde müşteriler ile olası bir anlaşmazlık durumunda iş bedelinin tam olarak tahsil edilememesi gibi bir risk de mevcuttur. Bu ve benzeri durumlar Şirket'in kendi yükümlülüklerini yerine getirmesinde sorunlara yol açarak kârlılık ve finansal durumunun olumsuz etkilenmesine sebep olabilir.

Likidite Riski: Şirket, geliştireceği yeni yazılımlar ve yeni yatırımlar için işletme sermayesinin yetersiz kaldığı durumlarda ilave kredi kullanmak zorunda kalabilir. Şirket'in kredi kullanması durumunda finansal giderlerin artmasıyla karlılık oranı düşebilir. Ödemelerin zamanında yapılması için Şirket yabancı kaynak kullanabilir. Ayrıca Şirket personel maaş ödemeleri için

de yabancı kaynak kullanmaktadır. Şirket çeşitli sebeplerle kredi bulamayabilir, kullanamayabilir. İhtiyaç duyulan dış kaynak finansmanının sağlanamaması ya da istenilen koşullarda sağlanamaması Şirket' in kârlılık ve finansal durumunun olumsuz etkilenmesine sebep olabilir. 2023 yılı itibariyle Şirketin dönen varlıkları 295.395.249 TL, kısa vadeli yükümlülükleri ise 108.670.378 TL olup, 186.724.871 TL (dönen varlıklar-kısa vadeli yükümlülükler) işletme sermayesi mevcuttur.

Maliyet Riski: Şirket'in sunduğu yazılım geliştirme ve destek maliyetleri ile dışarıdan aldığı veri tabanı, güvenlik lisansları gibi hazır alınan yazılımlarda ve donanımlarda kur farkından kaynaklı oluşabilecek maliyet artışlarının yanı sıra, sektördeki rekabet nedeniyle ortaya çıkacak ek maliyetler de Şirket'in kârlılığını olumsuz etkileyebilir

Rekabet Riski: Şirket Ar-Ge yoğun olan bilişim sektöründe faaliyet göstermektedir. Bu nedenle sektördeki pazar payının korunması büyük oranda yenilikçi ve özelleştirilmiş ürün ve hizmet geliştirmesine bağlıdır. Rakiplerin geliştirebileceği veya yurt dışında geliştirilmiş yeni teknoloji ürünlerini piyasaya sürmeleri durumunda Şirket çok kısa sürede bunlarla rekabet edebilecek ürünleri geliştiremeyebilir. Sektörde üretim maliyetleri daha düşük olan küçük firmalarla rekabet edilmesi veya rakip firmaların agresif satış politikaları satış fiyatlarını aşağılara çekilebilir. Ayrıca teknolojiye olabilecek hızlı gelişmeler sonucunda Şirket'in kullandığı teknolojiler geçerliliğini kaybedebilir ve bu yeni teknolojiler için öngörülemeyen yeni yatırımlar yapması gerekebilir. Bu durum Şirket'in genel maliyetlerini arttırıp kârlılık durumunu olumsuz etkileyebilir.

d) Risk Yönetimi

Şirketin ihale ve sözleşmelerden kaynaklanan riskleri mevcuttur. Bunun dışında Şirketin risk yönetimi programı genel olarak mali piyasalardaki belirsizliğin, Şirket finansal performansı üzerindeki potansiyel olumsuz etkilerinin minimize edilmesi üzerine odaklanmaktadır.

VII. DİĞER HUSUSLAR

Dönem İçinde Meydana Gelen Gelişmeler

- Şirketimiz VBT Yazılım A.Ş. Bahreyn'de yerleşik bir finans kurumundan anasistem veri depolama yazılımları bakımını konusunda 22 Mart 2023 tarihinde 3 yıl geçerli olacak sipariş almıştır.
- Şirketimiz VBT Yazılım A.Ş. Türkiye'de yerleşik bir savunma sanayi kuruluşundan veritabanı bakımını konusunda 1 yıllık bakım siparişi almıştır.
- Şirketimiz VBT Yazılım A.Ş. Türkiye'de yerleşik bir finans kuruluşu ile anasistem veritabanı konusunda 27 Şubat 2023 tarihinde 6 aylık danışmanlık sözleşmesi imzalamıştır.
- Şirketimiz VBT Yazılım A.Ş. Türkiye'de yerleşik bir havayolu şirketi ile 13 Ocak 2023 tarihinde 3 yıllık teknik destek sözleşmesi imzalamıştır.
- Şirketimiz VBT Yazılım A.Ş. Mart ayında Bilişim Sanayicileri Derneği'ne (TÜBİSAD) üye olmuştur.
- Şirketimiz VBT Yazılım A.Ş.'nin ülkemizin önde gelen global bilişim tedarikcisi firma ile devam ettirmekte olduğu B2B bayi portali yazılımını tamamlanmış ve devreye alınmıştır.
- Şirketimiz VBT Yazılım A.Ş., Türkiye'de yerleşik Bir Özel Banka ile "Felaket Kurtarma Merkezi Anasistem ve Veri Depolama Sistemleri" yenileme ve ek hizmetler konusunda anlaşmıştır. Hizmetlerle birlikte iş 1 yıl içinde tamamlanacaktır. Sözleşmenin toplam bedeli 8.227.000,00 Amerikan Dolarıdır. İlgili faaliyet döneminde işin gereği teslimatların tamamı yapılmış, faturası kesilmiş ve tahsilatı tamamlanmıştır.
- Şirketimizin İnsan Kaynakları alındaki faaliyetinin artırılması amacıyla Vizyon Teknik Bilgi Sistemleri ve İnsan Kaynakları AŞ. (Vizyon Teknik) paylarının bir kısmının satın alınması suretiyle Vizyon Teknik Bilgi Sistemleri ve İnsan Kaynakları AŞ.'ye iştirak edilmesi görüşmeleri tamamlanmış ve 23.01.2023 tarihinde Vizyon Teknik Bilgi Sistemleri ve İnsan Kaynakları AŞ.'nin % 50,00 oranındaki paylarının 5.500.000,00 TL satın alınması sözleşmesinin imzalanmıştır.

- Şirketimiz VBT Yazılım A.Ş. Türkiye'de yerleşik Özel Bir Banka ile "4 adet IBM Mainframe, ve 6 adet IBM Veri Depolama Sistemi" alımı konusunda imzalanan sözleşmeye istinaden 6.784.000,00 Amerikan dolarlık olan kısmına ait sistemler teslim edilmiş, faturası kesilmiş ve tahsilatı tamamlanmıştır.
- Şirketimiz VBT Yazılım A.Ş. Türkiye'de yerleşik bir kamu bankası ile anasistem veritabanı modernizasyonu kapsamında 10 Ocak 2023 tarihinde bir sözleşme imzalamış ve çalışmalara başlamıştır. Projenin sözleşme tarihinden itibaren 6 ay içerisinde teslim edilmesi planlanmaktadır.

VIII. İLGİLİ DÖNEMDE YAPILAN KAP DUYURULARI

a) KAP Duyuruları (01.01.2023-31.03.2023).

Kap Tarihi	Açıklama Özeti
06.01.2023	Kilit Personele Hisse Devri Hk.
09.01.2023	Yeni İş İlişkisi Hk.
23.01.2023	Vizyon Teknik Bilgi Sistemleri Ve İnsan Kaynakları A.Ş. 'ye Ortak Olunması
10.02.2023	Yaşanan Deprem Felaketi Hakkında
23.02.2023	ENGLISH GURU LLC Şirketinin % 20'sinin Alınmasına İlişkin İşlemler Amerika Birleşik Devletler'i nde Tamamlanmıştır.
07.03.2023	Finansal Rapor
07.03.2023	Faaliyet Raporu (Konsolide)
07.03.2023	Kurumsal Yönetim Uyum Raporu
07.03.2023	Kurumsal Yönetim Bilgi Formu
07.03.2023	2022 Yılı Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi Uyum Raporu
07.03.2023	2022 Yılı Faaliyet Dönemi Sorumluluk Beyanı Hakkında
08.03.2023	Sermaye Artırımından Elde Edilen Fonun Kullanılmasına İlişkin Rapor Hk.
08.03.2023	Halka Arz Fiyatının Belirlenmesinde Esas Alınan Varsayımlara İlişkin Değerlendirme Raporu

08.03.2023	Katılım Finans İlkeleri Bilgi Formu
09.03.2023	2022 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı Hakkında,
09.03.2023	2022 Yılı Kar Payı Dağıtım İşlemleri Hakkında
09.03.2023	Bağımsız Yönetim Kurulu Üye Adayları Hakkında,
10.03.2023	Bağımsız Denetim Kuruluşu Seçimi Hakkında,